

## 2 SCHEMI DI BILANCIO

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31-12-2021	31-12-2020	PASSIVO	31-12-2021	31-12-2020
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>			<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			I – FONDO DI DOTAZIONE	8.333.567	8.333.567
1) Costi di impianto, ampliamento e sviluppo	-	-	II – PATRIMONIO VINCOLATO		
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	123.669	107.963	1) Fondi vincolati destinati da terzi	832.371	832.371
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	188	16.392	2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	24.821.212	24.821.212
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	6.533	6.533	3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	27.431.908	27.431.908
5) Altre immobilizzazioni immateriali	710.781	631.988	<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>53.085.491</b>	<b>53.085.491</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>841.171</b>	<b>762.876</b>	III – PATRIMONIO NON VINCOLATO		
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			Risultato dell'esercizio	4.017.339	9.218.450
1) Terreni e fabbricati	366.652.892	375.599.499	Risultati relativi ad esercizi precedenti	48.029.270	38.810.820
1) a – Terreni	14.358.085	14.358.085	Riserve statutarie	-	-
1) b – Fabbricati	352.294.807	361.241.414	<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>52.046.609</b>	<b>48.029.269</b>
2) Impianti e attrezzature	4.251.026	4.756.757	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>113.465.667</b>	<b>109.448.328</b>
3) Attrezzature scientifiche	4.500.184	2.770.951	<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>16.470.823</b>	<b>17.396.090</b>
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	89.349	89.349	<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>410.979</b>	<b>543.664</b>
5) Mobili e arredi	1.426.716	1.703.685	<b>D) DEBITI (con separata indicazione degli importi esigibili oltre 12 mesi)</b>		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.917.069	203.345.934	1) Mutui e debiti verso banche	69.111.064	75.042.016
7) Altre immobilizzazioni materiali	3.552.060	3.575.597	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	67.118.811	69.105.242
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>382.389.295</b>	<b>591.841.771</b>	2) Debiti verso MUR e altre Amm.ni centrali	93.632	91.437
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	365.104	364.977	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>383.595.570</b>	<b>592.969.624</b>	3) Debiti verso Regioni e Province autonome	4.023.740	3.239.270
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
I - RIMANENZE	28.634	28.634	4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	172	-
II – CREDITI (con separata indicazione degli importi esigibili entro 12 mesi)			di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
1) Crediti verso MUR e altre Amm.ni centrali	53.122.083	28.296.727	5) Debiti verso U.E. e resto del mondo	73.819	28.000
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	53.122.083	28.296.727	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
2) Crediti verso Regioni e Province autonome	2.425.412	3.855.631	6) Debiti verso università	351.547	360.145
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	2.425.412	3.621.801	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	5.509.508	3.337.748	7) Debiti verso studenti	829.098	1.098.851
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	5.509.508	3.337.748	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
4) Crediti verso U.E. e resto del mondo	11.605.057	12.985.021	8) Acconti	-	-
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	11.526.016	12.985.021	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
5) Crediti verso università	256.505	604.039	9) Debiti verso fornitori	6.674.090	8.824.971
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	256.505	522.993	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	548.325	482.201	10) Debiti verso dipendenti	3.331.059	3.057.688
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	548.325	482.201	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-	11) Debiti verso società ed enti controllati	55.000	55.000
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	-	-	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	107.772.287	109.747.580	12) Altri debiti	21.117.979	24.539.628
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	107.594.920	109.459.396	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
			<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>105.724.200</b>	<b>116.337.007</b>
			<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI PER CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>288.775.417</b>	<b>495.453.874</b>
			e1) Contributi agli investimenti	254.990.322	462.284.144
			e2) Ratei e risconti passivi	33.785.095	33.169.730

9) Crediti verso altri (privati) <i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	29.351.086 29.113.746	34.619.839 34.617.790	<b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>85.126.606</b>	<b>66.329.497</b>
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>210.590.263</b>	<b>193.928.785</b>	f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso	85.126.606	66.329.497
<b>III – ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>13.344</b>	<b>16.343</b>			
<b>IV – DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>					
1) Depositi bancari e postali	6.095.191	15.402.729			
2) Denaro e valori in cassa	22.239	22.915			
<b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>6.117.430</b>	<b>15.425.644</b>			
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>216.749.672</b>	<b>209.399.406</b>			
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>6.684.271</b>	<b>771.402</b>			
c1) Ratei e risconti attivi	6.684.271	771.402			
<b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>2.944.179</b>	<b>2.368.027</b>			
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso	2.944.179	2.368.027			
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>609.973.691</b>	<b>805.508.459</b>	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>609.973.691</b>	<b>805.508.459</b>
Conti d'ordine dell'attivo	-	-	Conti d'ordine del passivo	-	-

## CONTO ECONOMICO

	2021	2020
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>		
I) PROVENTI PROPRI	59.460.514	60.572.718
1) Proventi per la didattica	35.734.769	38.965.129
2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	7.299.639	5.438.577
3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	16.426.107	16.169.012
II) CONTRIBUTI	249.504.587	216.704.275
1) Contributi MUR e altre Amministrazioni Centrali	225.086.335	194.455.963
2) Contributi Regioni e Province autonome	384.488	78.636
3) Contributi altre Amministrazioni locali	-	20.000
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.277.482	743.027
5) Contributi da Università	848.892	548.372
6) Contributi da altri enti (pubblici)	20.090.689	19.060.306
7) Contributi da altri enti (privati)	1.816.700	1.797.972
III) PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	-	-
IV) PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-
V) PROVENTI E RICAVI DIVERSI	21.020.389	19.564.689
VI) VARIAZIONE RIMANENZE	-	-
VII) INCREMENTO IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>329.985.490</b>	<b>296.841.683</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>		
VIII) COSTI DEL PERSONALE	175.521.092	167.652.203
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	134.386.520	125.563.756
a) <i>Docenti / Ricercatori</i>	121.535.249	112.833.335
b) <i>Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti ecc.)</i>	10.619.588	10.583.029
c) <i>Docenti a contratto</i>	1.095.806	1.188.360
d) <i>Esperti linguistici</i>	710.610	676.162
e) <i>Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica</i>	425.266	282.869
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	41.134.572	42.088.447
IX) COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	108.718.412	81.215.250
1) Costi per il sostegno agli studenti	41.049.067	36.737.122
2) Costi per il diritto allo studio	-	-
3) Costi per l'attività editoriale	-	-
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	5.432.564	8.395.457
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	3.715.641	2.910.267
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-
7) Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico	45.002	20.436
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	29.518.535	29.178.550
9) Acquisto altri materiali	1.190.059	1.650.640
10) Variazione delle rimanenze di materiale	-	-
11) Costi per il godimento di beni di terzi	252.756	348.977
12) Altri costi	27.514.788	1.973.802
X) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	17.769.958	18.652.527
1) Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	277.215	256.784
2) Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	15.853.721	15.955.052
3) Svalutazione di immobilizzazioni	4.873	4.014
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	1.634.150	2.436.678
XI) ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI	8.936.522	5.313.835
XII) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.942.888	1.936.802
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>312.888.872</b>	<b>274.770.617</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>17.096.618</b>	<b>22.071.066</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>(2.420.979)</b>	<b>(2.732.404)</b>
1) Proventi finanziari	11.847	7.870
2) Interessi ed altri oneri finanziari	(2.432.826)	(2.735.037)
3) Utili e perdite su cambi	(1)	(5.237)
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>(380)</b>	<b>-</b>
1) Rivalutazioni	-	-
2) Svalutazioni	(380)	-
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>316.128</b>	<b>315.450</b>
1) Proventi	388.627	379.309
2) Oneri	(72.498)	(63.859)
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE</b>	<b>(10.974.048)</b>	<b>(10.435.662)</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO (A - B + C + D + E + F)</b>	<b>4.017.339</b>	<b>9.218.450</b>

## RENDICONTO FINANZIARIO

	2021	2020
<b>FLUSSO MONETARIO ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>		
Risultato netto	4.017.339	9.218.450
RETTIFICA VOCI CHE NON HANNO AVUTO EFFETTO SULLA LIQUIDITÀ	15.072.983	13.848.098
Ammortamenti e svalutazioni	16.130.935	16.211.825
Variazione netta dei Fondi per rischi ed oneri	(925.267)	(2.362.395)
Variazione netta del Fondo TFR	(132.685)	(1.332)
<b>FLUSSO MONETARIO ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>(219.655.225)</b>	<b>(10.531.999)</b>
(Aumento) / Diminuzione dei crediti	(16.661.478)	(12.974.753)
(Aumento) / Diminuzione delle rimanenze	-	-
Aumento / (Diminuzione) dei debiti	(8.626.376)	(435.126)
Variazione di altre voci del capitale circolante	(194.367.371)	2.877.880
<b>A) FLUSSO DI CASSA OPERATIVO</b>	<b>(200.564.902)</b>	<b>12.534.560</b>
<b>INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI</b>		
Materiali	-	(5.842.390)
Immateriali	(355.510)	(464.599)
Finanziarie	(127)	-
<b>DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI</b>		
Materiali	193.598.756	-
Immateriali	-	-
Finanziarie	-	457.432
<b>B) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO / DISINVESTIMENTO</b>	<b>193.243.120</b>	<b>(5.849.557)</b>
<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>		
Aumento di capitale	-	-
Variazione netta dei finanziamenti a medio / lungo termine	(1.986.431)	(5.562.133)
<b>C) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>	<b>(1.986.431)</b>	<b>(5.562.133)</b>
<b>D) FLUSSO DI CASSA DELL'ESERCIZIO (A + B + C)</b>	<b>(9.308.214)</b>	<b>1.122.870</b>
Disponibilità monetaria netta iniziale	15.425.644	14.302.774
Disponibilità monetaria netta finale	6.117.430	15.425.644
<b>FLUSSO DI CASSA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(9.308.214)</b>	<b>1.122.870</b>